

ÜBERSCHULDUNG STEIGT

Wo ist mein Kapital?



Unser Kolumnist Achim Hirsch ist ehemaliger Tankstellenunternehmer und berät heute Tankstellenbetreiber. Mehr auf seiner Homepage www.achim-hirsch.de

Das fragen sich immer mehr Pächter, die voll Tatendrang eine Tankstelle gepachtet haben, mit der Zuversicht, eine erfolgreiche Basis für ihre unternehmerische Tätigkeit zu schaffen. Leider erleiden immer mehr Pächter finanziellen Schiffbruch, nur wer ist verantwortlich dafür?

Mehr als 85 Prozent der Teilnehmer meiner ehrlichen Umfrage bestätigen, dass Sie keine Rücklagen bilden können. Knapp 47 Prozent der Befragten geben an, dass Sie mit mehr als 20 000 Euro überschuldet sind. Immer mehr Pächter rutschen durch Überschuldung in die finanzielle Abhängigkeit der Mögs, die ihrerseits aber wenig dazu beitragen,

dass sich die wirtschaftliche Schiefelage ihrer Pächter entspannt. Und es sind nicht gerade wenig, bei denen die Schuldenuhr unaufhörlich tickt. Wie ein Damoklesschwert schwebt die Überschuldung über ihren Tankstellen. Mir liegt eine Original Planungsunterlage 2011 einer Mög vor, aus der sehr eindeutig zu erkennen ist, wie hoch der Anteil der Pachttankstellen ist, die immer stärker ins Minus geraten. Alle Daten die in dieser Planungsunterlage enthalten sind, stützen sich auf mehr als 1000 Tankstellen, von denen Abrechnungsdaten der Eurodata vorliegen.

Das Betriebskapital aller in der Datei dargestellten Tankstellen belief sich Stand Juni 2011 auf 13,3 Millionen Euro. Das sind im Durchschnitt pro Tankstelle gerade einmal etwas mehr als 10 000 Euro. Im Vergleichszeitraum des Vorjahres waren es noch über 11 000 Euro im Durchschnitt, insgesamt 14,3 Millionen Euro. Die Planungsunterlage zeigt aber auch auf, dass 38 Prozent der ausgewerteten Tankstellen Stand Juni 2011 mit mehr als



12,9 Millionen Euro überschuldet sind. Das sind im Durchschnitt 27 000 Euro pro überschuldete Tankstelle. Im Vergleichszeitraum 2010 betrug die Überschuldung dieser Tankstellen noch 8,48 Millionen Euro.

Das wiederum waren im Durchschnitt 17 800 Euro pro überschuldete Tankstelle. Die Überschuldung stieg somit innerhalb eines Jahres um über 50 Prozent. Jetzt könnte man ja meinen, dass die verantwortlichen Manager und Controller dieser Mög anhand solcher dramatischen Entwicklungen in ihrem Netz gegensteuern und ihre Partner insoweit unterstützen, in dem sie die Pachten anpassen.

Weit gefehlt, bei 17,7 Prozent der überschuldeten Partner wurde die Pacht reduziert, bei 82,3 Prozent wurde sie erhöht. Betrug die gesamte Pacht der überschuldeten Tankstellen 2010 noch 60 Millionen Euro, wurde diese für 2011 auf 63,5 Millionen Euro erhöht und das obwohl bewusst gewesen sein muss, dass die Überschuldung von 2010 auf 2011 um 4,4 Millionen Euro angestiegen ist. Wie sich das dann auswirken kann, sehen

Sie in der Tabelle oben. Es handelt sich hier ausschließlich um Einzelbetreiber. Auf nationaler Ebene wurde die Pacht auf 157 Millionen Euro erhöht, das entspricht einer Steigerung von 6,8 Prozent zum Vorjahr. Es ist durchaus legitim, dass Unternehmen darauf ausgerichtet sind, Gewinne zu erwirtschaften. Nur wenn Pächter benötigt werden um Ziele zu erreichen, muss man sich der partnerschaftlichen Aufgabe auch stellen und sich der Verpflichtung seinen Partnern gegenüber bewusst sein und auch so handeln. Es reicht nicht aus überschuldete Partner durch neue mit frischem Eigenkapital zu ersetzen. Unternehmen, die sich hohe wirtschaftliche Ziele stecken, sind darauf angewiesen, dass sie erfahrene Partner im Boot haben, mit denen die gesteckten Ziele erreicht werden. Es ist unverantwortlich, wie mir mehrfach bekannt ist, jungen Menschen die Verantwortung für eine Tankstelle zu übertragen, die mehr als 8 Millionen Euro Umsatz im Jahr erwirtschaftet. Das kann auf Dauer nicht gut gehen, die Überschuldung an deutschen Tankstellen schreitet weiter voran, auch 2013 brachte keine Verbesserung für die Pächter. ■

Überschuldung nimmt mit steigender Pacht zu

Tankstelle	Überschuldung			Pachten		
	Juni 2010	Juni 2011	Abweichung	Ist 2010	Plan 2011	Abweichung
Tankstelle 1	-87 000 €	-97 000 €	10 000 €	188 000 €	199 000 €	11 000 €
Tankstelle 2	-39 500 €	-90 500 €	51 000 €	206 000 €	221 000 €	15 000 €
Tankstelle 3	-63 000 €	-79 000 €	16 000 €	130 000 €	162 000 €	32 000 €
Tankstelle 4	-35 500 €	-48 500 €	13 000 €	165 000 €	171 000 €	6 000 €
Tankstelle 5	-4 100 €	-22 800 €	18 700 €	149 000 €	160 000 €	11 000 €